

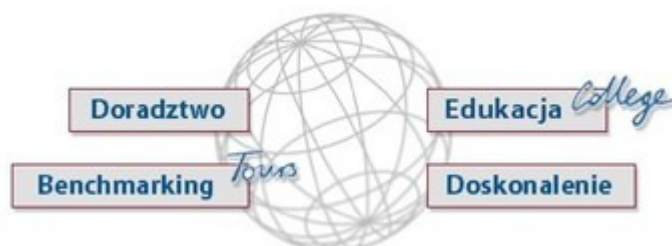
ZAWARTOŚĆ

ZAWARTOŚĆ	1
INFORMACJE NA TEMAT KAIZEN® INSTITUTE.....	1
DLACZEGO KAIZEN?.....	2
JAK ELIMINOWAĆ MARNOTRAWSTWO I OBNIŻAĆ KOSZTY W SYTUACJI KRYZYSU NA RYNKU?.....	3
UCZESTNICY	5
WARTOŚĆ WARSZTATÓW I WARUNKI PŁATNOŚCI.....	6
KLIENCI KAIZEN INSTITUTE	6

INFORMACJE NA TEMAT KAIZEN® INSTITUTE

KAIZEN Institute to międzynarodowa organizacja doradzająca przedsiębiorstwom na całym świecie. KAIZEN Institute Polska, to oficjalny oddział KAIZEN Institute Consulting Group w Polsce. Jest jednym z najprężniej rozwijających się oddziałów w całej strukturze organizacji, realizuje projekty w naszym kraju oraz Europie Wschodniej.

KAIZEN Institute Polska to doradca oraz dostawca rozwiązań w obszarze „odchudzonych” procesów (lean, KAIZEN). Szkolimy, doradzamy, wdrażamy standardy pracy oraz optymalizujemy procesy wytwórcze i zarządzania. Wdrażamy standardy ciągłego doskonalenia.



DLACZEGO KAIZEN?

Organizacja to zespół powiązanych ze sobą procesów, które osiągają założone cele. Z czasem rozwoju Organizacji przebiegi tych procesów stają się mniej drożne, w efekcie Organizacja wykorzystuje coraz więcej energii i zasobów do osiągnięcia swoich celów. **Podejście KAIZEN/lean to nic innego jak eliminacja strat w procesach przedsiębiorstwa.** Między innymi **eliminacja zapasów** (które wydłużają proces produkcji i zajmują przestrzeń), **eliminacja zbędnych czynności, zbędnych ruchów, błędów, poprawek.**

Obecnie w rozwijających się i wymagających branżach funkcjonowanie firmy opiera się o podejście KAIZEN/lean. Podejście to wdraża się w takich koncernach motoryzacyjnych, spożywczych, hutniczych, w administracji i usługach, bankowości i w branży meblarskiej również. W coraz większym stopniu podejście to również wdrażane jest wśród dostawców wymienionych firm. Aby utrzymać konkurencyjność, KAIZEN/lean przestaje być wyborem – staje się koniecznością!

Firmy wdrażające podejście KAIZEN z małymi nakładami inwestycyjnymi osiągają następujące efekty:

- **Redukcja czasu realizacji** zamówienia nawet o 81%.
- **Wzrost wydajności pracy** o 50% w przeciągu 3 lat
- **Wzrost wydajności pracy maszyn i urządzeń** nawet o 40%
- **Zmniejszenie ilości błędów** względnie braków nawet o 90%
- **Redukcja nieplanowanych przestoju** maszyn nawet o 90%
- **Zwiększenie efektywności i komfortu pracy** - taka organizacja miejsca pracy, dzięki której łatwo jest robić rzeczy właściwe i zauważać nieprawidłowości
- **Szybką redukcję wypadków** –dzięki bieżącemu sprzątanu i sprawdzaniu urządzeń wykrywa się nieprawidłowości i usterki na etapie, kiedy można im bezpiecznie zapobiec
- **Zyskanie czasu** do tej pory traconego np.: na poszukiwania potrzebnych narzędzi, dokumentów, etc.
- **Stworzenie jasnych odpowiedzialności i standardów**
- **Motywowanie załogi** poprzez zaangażowanie i współpracę

JAK ELIMINOWAĆ MARNOTRAWSTWO I OBNIŻAĆ KOSZTY W SYTUACJI KRYZYSU NA RYNKU?

Uczestnicy poznają genezę i filozofię KAIZEN i lean. Dowiadują się, na czym polega fenomen metody, w której niewielkimi nakładami firmy osiągają olbrzymie zyski. Poprzez ćwiczenia, wykłady i analizę przykładów z różnych firm wystrzają w sobie świadomość marnotrawstwa. Podczas seminarium uczestnicy uczą się jak rozpoznawać moment tworzenia wartości dodanej oraz jak rozpoznawać marnotrawstwo. Jest to nowe doświadczenie zarówno dla uczestników chcących wkroczyć na drogę KAIZEN jak i dla tych, którzy zdecydowali się nią podążać.

WARSZTATY: Jak eliminować marnotrawstwo i obniżyć koszty w sytuacji kryzysu na rynku?

Czas trwania: 1 dzień – 9 godzin lekcyjnych

Efekty:

- Zbudowanie świadomości marnotrawstwa wśród uczestników warsztatów, strat jakie firma ponosi poprzez złe zarządzanie swoim kapitałem
- Nabycie wiedzy na temat rodzajów marnotrawstwa i Akcji 5S, standaryzacji i wizualizacji czyli podstawowych narzędzi eliminujących marnotrawstwo
- Przygotowanie uczestników do podjęcia działań eliminujących marnotrawstwo i straty w firmie czyli jak z sukcesem zaplanować Selekcję, Systematykę, Sprzątanie, Standaryzację oraz Samodyscyplinę
- Przygotowanie uczestników do wdrożenia narzędzi standaryzacji i wizualizacji

Cel warsztatów	▪ Zapoznanie uczestników spotkania z filozofią KAIZEN
-----------------------	---

Przebieg:

Warsztaty edukacyjne odbywające się na sali szkoleniowej, oparte na praktycznych ćwiczeniach i grach interaktywnych, prezentacji case studies, zdjęć, filmów i dobrych praktyk.

Czym jest KAIZEN/lean	1. Podstawowe pojęcia i definicje KAIZEN. Wprowadzenie do metodologii
Pojęcie wartości	2. KAIZEN jako odpowiedź na oszczędności w czasach kryzysu –

<p>dodanej a strat w administracji (przykłady, zdjęcia, praktyczne poszukiwanie strat w swoich procesach)</p>	<p>marnotrawstwo i straty generowane przez przedsiębiorstwo zamieniane na wartość</p> <p>Cel: Zapoznanie uczestników z rodzajami marnotrawstwa, strat, które można zaobserwować w różnych organizacjach. Uświadomienie jak dużo czasu marnujemy na prace, które nie dodają wartości. Zapoznanie uczestników z obszarami efektywności i narzędziami wspierającymi zamianę marnotrawstwa na wartość dodaną dla organizacji.</p> <p>Metodologia: Krótki wstęp konsultanta, Przykłady i zdjęcia marnotrawstwa z innych organizacji, Metaplan,</p>
<p>Narzędzia wspierające eliminację marnotrawstwa – KAIZEN MANAGEMENT SYSTEM i jego narzędzia</p>	<p>1. Narzędzia podstawowe (fundamentalne)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Świadomość rodzajów strat • 5S • Standaryzacja i Wizualizacja <p>2. Narzędzia TFM – Total Flow Management (związane z balansowaniem przepływu materiału)</p> <p>3. Narzędzia TPM – Total Productive Maintenance czyli narzędzia zarządzania parkiem maszynowym</p> <p>4. Narzędzia TSM – Total Service Management czyli KAIZEN w biurze</p> <p>Cel: Przedstawienie uczestnikom spektrum narzędzi jakie można wykorzystać w celu eliminacji marnotrawstwa w zależności od rodzajów strat jakie ponosi firma. Zwrócenie uwagi na narzędzia podstawowe, które będą podstawą niniejszych warsztatów</p> <p>Metodologia: Krótkie przedstawienie narzędzi i efektów jakie różne organizacje osiągnęły dzięki wdrożeniu tych narzędzi</p>
<p>Narzędzia 5S jako podstawa eliminacji marnotrawstwa i filozofia działania</p>	<p>1. Poprawa organizacji miejsca pracy i działu</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Sposoby eliminacji marnotrawstwa b. Zasady 5S i sposób wdrażania c. Rola standardów i wizualizacji

	<p>2. Dobre praktyki – przykłady z projektów (zdjęcia, filmy)</p> <p>Cel: Przedstawienie narzędzi wspierających organizację miejsca pracy i działu. Zrozumienie celu i zasad 5S (Selekcja, Systematyka, Sprzątanie, Standaryzacja, Samodyscyplina), stworzenie: bezpiecznego, standardowego, efektywnego i wydajnego miejsca pracy poprzez właściwą organizację miejsca pracy a przez to i działu; uświadomienie roli systemu 5S jako elementu wspomagającego utrzymanie standardów</p> <p>Metodologia: Ćwiczenie na uświadomienie roli standaryzacji w organizacji, porządku i dobrej organizacji pracy.</p>
<p>Tworzenie efektywnych standardów zgodnie z metodologią KAIZEN i efektywna wizualizacja</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tworzenie efektywnych standardów zgodnie z metodologią KAIZEN • Identyfikacja kluczowych obszarów wymagających standaryzacji • Zasady efektywnej wizualizacji • „Krótkie lekcje” (One point lessons) jako metoda zastosowania wizualizacji przy tworzeniu standardów <p>Cel: Zapoznanie ze skutecznymi metodami standaryzacji działań. Określenie korzyści ze standardów, określenie obszarów, gdzie standardy są niezbędne, przedstawienie przykładów efektywnych standardów oraz wizualizacji</p> <p>Metodologia: Praca w grupach, przykłady, zdjęcia, filmy,</p>
<p>Dobre praktyki – przykłady Akcji 5S, standardów i wizualizacji z organizacji wdrażających narzędzia KAIZEN</p>	

UCZESTNICZY

Warsztaty te są skierowane do kadry kierowniczej firm produkcyjnych

WARTOŚĆ WARSZTATÓW I WARUNKI PŁATNOŚCI

Wartość jednodniowego warsztatu obejmującego 9 godzin lekcyjnych to 1 200 PLN + VAT.

Wartość projektu obejmuje:

- Prowadzenie działań przedstawionych w opisie projektu przez zespół konsultantów - praktyków
- Lunch i przerwy kawowe podczas warsztatu
- 23 lata doświadczenia globalnego – przykłady, zdjęcia z innych projektów realizowanych w Polsce i za granicą
- Międzynarodową licencję KAIZEN Institute Consulting Group
- Certyfikaty KAIZEN Institute potwierdzające uczestnictwo w warsztatach
- Autorskie materiały drukowane dla uczestników
- Laminatki – krótkie przypomnienie w wizualnej formie najważniejszych narzędzi omawianych na warsztatach
- Sprzęt audiowizualny do prowadzenia warsztatów

Warunki płatności – przelew bankowy wraz ze zgłoszeniem uczestnictwa

KLIENCI KAIZEN INSTITUTE

Klienci KAIZEN® Institute Polska

